Приложение №3
Утверждено
Протоколом заседания Правления
Белгородского гарантийного фонда
содействия кредитованию

«28» июля 2025 года
№ 1438

СТРАТЕГИЯ (ПРОГРАММА) РАЗВИТИЯ
Белгородского гарантийного фонда содействия кредитованию на период 2025-2027 годы

г. Белгород
2025 г.

Содержание

1. Общие положения	…….	3
2. Анализ деятельности Белгородского гарантийного фонда содействия кредитованию	……...	4
3. Целевые значения ключевых показателей эффективности	……..	5
4. Мероприятия по увеличению эффективности деятельности и финансовой устойчивости: продвижение гарантийных продуктов, расширение партнерской сети и позиционирование Фонда	……...…	6
	…….....	8
5. Комплекс мероприятий по достижению целевых значений ключевых показателей эффективности		

1. Общие положения

1.1. Настоящая Стратегия (Программа) развития Белгородского гарантийного фонда содействия кредитованию на период 2025-2027 годы (далее – Стратегия) разработана в соответствии с Национальным проектом «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», постановлением Правительства Белгородской области от 25 декабря 2023 г. № 750-пп «Об утверждении государственной программы Белгородской области "Развитие экономического потенциала и формирование благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области» и определяет основные направления, перспективы развития Белгородского гарантийного фонда содействия кредитованию с целью повышения эффективности деятельности и финансовой устойчивости, выполнение уставных целей и задач.

1.2. В настоящей стратегии используются следующие понятия:

Фонд – Белгородский гарантийный фонд содействия кредитованию.

Получатели государственной поддержки – субъекты малого и среднего предпринимательства, организации инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, физические лица, применяющие специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход».

Финансовая организация - партнеры – кредитные организации, лизинговые компании и иные организации, осуществляющие финансирование субъектов малого и среднего предпринимательства, организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, физических лиц, применяющие специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», заключившие соглашение о сотрудничестве с Фондом.

2. Анализ деятельности Фонда

Период реализации Стратегии на 2023-2025 годы пришелся на время спада деловой активности бизнеса в регионе и сложной оперативной обстановки в приграничных районах в связи с проведением специальной военной операции на территории Украины, что в значительной степени повлияло на показатели эффективности деятельности и финансовой устойчивости Фонда.

В 2023 году деловая активность бизнеса снизилась в связи с постоянными обстрелами приграничных районов области и областного центра, ростом убытков от повреждений торговых и производственных предприятий, инфраструктуры и оттоком населения из области.

Рост ключевой ставки Центрального Банка России с сентября 2023 года привел к снижению спроса на «дорогие» кредитные ресурсы, изменению целевой направленности кредитования и минимизации инвестиционных вложений в бизнес со стороны субъектов малого и среднего предпринимательства. Улучшение ситуации в 2024 году и в 1 полугодии 2025 года не произошло.

Динамика общих показателей деятельности Фонда в период реализации Стратегии 2023-2025 годы:

п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	Отчетный период			
			на 01.01.2023	на 01.01.2024	на 01.01.2025	на 01.07.2025
1.	Гарантийный капитал	тыс. рублей	986 160,05	1 132 137,86	1 364 295,83	1 467 996,40
2.	Действующий кредитный портфель	тыс. рублей	9 737 794,01	12 149 574,36	12 998 370,21	12 984 580,10
3.	Действующий портфель поручительств	тыс. рублей	2 364 112,16	3 437 852,63	3 741 029,90	3 714 754,90

4.	Количество действующих договоров	ед.	271	407	407	379
5.	Уровень убыточности	%	1,77	1,4	2,01	1,98

Фондом обеспечивается стабильный рост гарантийного капитала за счет доходов от предоставления поручительств, реинвестирования средств и субсидий на капитализацию, выделяемых в рамках государственной программы Белгородской области "Развитие экономического потенциала и формирование благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области», что подтверждает высокую эффективность использования средств, ликвидность поручительства и финансовую устойчивость Фонда.

Рост уровня убыточности пришелся на 2022 и 2024 годы, это связано как с оперативной обстановкой в области (обстрелы, введение режимов повышенной готовности и контртеррористической операции, эвакуация приграничных населенных пунктов), так и с изменением структуры бизнеса в регионе (рост логистических расходов, значительный ущерб от обстрелов, в том числе и с утратой основных средств, отток населения, нестабильная работа или утрата критически важной инфраструктуры). В значительной степени резкого скачка убыточности удалось избежать благодаря своевременному мониторингу финансового состояния субъектов МСП, реструктуризации задолженности, оперативному взаимодействию с сотрудниками финансовых организаций на стадии досудебного урегулирования и взыскания задолженности.

Динамика предоставления государственной поддержки Фондом в период реализации Стратегии 2023-2025 годы:

п/п	**Наименование показателя**	**Единицы измерения**	**Отчетный период**			
			2022	2023	2024	2025 (на 01.07.2025)
1.	Количество предоставленных поручительств	Ед.	177	242	135	36
2.	Объем предоставленных поручительств	тыс. рублей	1 217 376,59	2 088 315,73	913 474,68	452 235,30
3.	Объем привлеченных кредитных средств	тыс. рублей	3 148 624,64	4 575 802,52	3 710 197,51	913 474,68
4.	Объем выплат	тыс. рублей	84 485,70	6 556,64	80 230,44	5722,49

Данные, представленные в таблице, отражают общее состояние финансового рынка и предпринимательской деятельности в регионе в период с 2022 по 2025 годы.

Стабильная динамика роста и баланса действующего кредитного портфеля и действующего портфеля поручительств поддерживалась за счет крупных инвестиционных проектов и оборотного кредитования в разных отраслях экономики:

- в 2023 году крупные капиталовложения были в сфере сельского хозяйства и промышленности,
- в 2024 году значительный объем средств привлекался в строительство и торговлю,
- в 2025 году ведущие отрасли экономики - производство, сельское хозяйство, торговля и строительство имеют паритетное привлечение кредитных средств.

Целевая структура кредитных средств:

п\п	**Наименование показателя**	**Единица измерения**	**Отчетный период**			
			2022	2023	2024	2025 (на 01.07.2025)
1.	Инвестиционное кредитование	тыс. рублей	1 378 559,94	1 470 116,64	1 498 193,00	120 000,00
2.	Оборотное кредитование	тыс. рублей	1 770 064,71	2 584 151,76	1 869 420,00	390 520,00
3.	Банковские гарантии	тыс. рублей	0,00	521 534,12	342 584,51	402 954,68

Рост объемов оборотного кредитования связан с увеличением доли торговли в общем портфеле, приостановкой реализации инвестиционных проектов в сфере промышленности, ростом рисков утраты имущества в связи с ситуаций в приграничных районах, отсутствием системы страхования военных рисков и рисков террористических актов.

Изменение взаимодействия между субъектами МСП отражает рост портфеля банковских гарантий по коммерческим сделкам, что способствует развитию взаимодействия в рамках «защищенных» двухсторонних сделок, но приводит к удорожанию стоимости товаров для конечного покупателя.

В трехлетней перспективе ожидать рост деловой активности возможно только после стабилизации оперативной обстановки и притока населения в регион для создания спроса и активизации предприятий микро и малого бизнеса, при этом значительно возрастет убыточность и доля дефолтных сделок, по которым была предоставлена реструктуризация в связи с введением режимов повышенной готовности, контртеррористической операции и ущерба, полученного в результате обстрелов со стороны ВСУ.

Вероятность возвращения микро и малых предприятиях региона (семейные фермы, крестьянско-фермерские хозяйства), занимающихся растениеводством, рыбоводством, пчеловодством, животноводством к предпринимательской деятельности в непосредственной близости от линии боевого соприкосновения (+/- 20 км) в приграничных территориях очень низкая. Выбытие из оборота в приграничных районах значительного объема сельскохозяйственных земель негативно сказывается на сельском хозяйстве региона.

Анализ фактических данных по итогам реализации Стратегии 2023-2025 годы показывает необходимость изменения подходов к работе Фонда, в частности смещение вектора поддержки на предприятия промышленного сектора и сельского хозяйства, обеспечение обязательств субъектов малого и среднего предпринимательства, реализующих инвестиционные проекты и проекты связанные с увеличением количества рабочих мест, снижение рисков неисполнения обязательств за счет более глубокого финансового анализа поступающих заявок и пересмотра лимитов оказания государственной поддержки, мониторинга хозяйственной деятельности субъектов МСП, получивших поддержку.

В значительной степени сократились предложения на рынке финансовых услуг, что связано в первую очередь с высокой ключевой ставкой ЦБ РФ, отказом финансовых организаций от кредитования бизнеса, расположенного в непосредственной близости от государственной границы (+\- 60 км), отсутствия возможности страхования рисков военного и террористического характера.

Влияние негативных факторов на деятельность Фонда нивелировалось усилением работы в области анализа поступающих заявок и хозяйственной деятельности субъектов МСП, мониторинга финансового состояния получателей поддержки, выездами на места ведения деятельности и встреч с субъектами предпринимательства, взаимодействия с профильными отделами финансовых организаций для минимизации рисков дефолта и усиления обеспечительных позиций по кредитным обязательствам. Проведен пересмотр лимитов поручительства на субъект МСП, размер единовременно выдаваемого поручительства по отдельным продуктам Фонда для снижения максимального объема ответственности при исполнении обязательств Фондом.

Фондом разработана линейка продуктов в зависимости от категорий получателей поддержки (физические лица, применяющий специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», «начинающие» предприниматели), вида обязательства, сроков и сумм предоставления поручительства, а также специализированные льготные продукты (приложение № 1 к настоящей Стратегии).

Основными направлениями в Стратегии Фонда на 2025-2027 годы будут:

- сохранение высокого уровня финансовой устойчивости Фонда;

- снижение рисков по портфелю поручительств для достижения показателей соответствия, установленных Центральным Банком Российской Федерации для первой категории качества обеспечения;

- приоритетная поддержка «реального» сектора экономики и инвестиционных проектов;

- расширение количества финансовых инструментов для субъектов МСП с государственной поддержкой и финансовых организаций-партнеров Фонда.

3. Целевые значения ключевых показателей эффективности

Ключевыми показателями эффективности деятельности Фонда, в соответствии с п. 2.3. Минэкономразвития России от 28 ноября 2016 года № 763 «Об утверждении требований к фондам содействия кредитованию (гарантийным фондам, фондам поручительств) и их деятельности» являются:

1. годовой размер поручительств, предоставленных получателям государственной поддержки, с учетом поручительств, выданных в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда (при наличии сделок по согарантии);

2. годовой объем привлеченного получателями государственной поддержки финансирования с помощью предоставленных Фондом поручительств, с учетом средств, привлеченных по поручительствам в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда (при наличии сделок по согарантии);

3. отношение действующих поручительств Фонда, рассчитанных с учетом поручительств, предоставленных получателем государственной поддержки в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда (при наличии сделок по согарантии), к сумме гарантийного капитала на отчетную дату;

4. результат от операционной и финансовой деятельности за год по основному виду деятельности Фонда.

Целевые значения ключевых показателей эффективности на период реализации Стратегии развития:

№ п/п	Наименование ключевого показателя эффективности	Целевые значения на период реализации Стратегии развития		
		2025	2026	2027
1.	годовой размер поручительств, предоставленных получателям государственной поддержки, с учетом поручительств, выданных в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда (при наличии сделок по согарантии), млн. рублей	1 000	1 050	1 100
2.	годовой объем привлеченного получателями государственной поддержки финансирования с помощью предоставленных Фондом поручительств, с учетом средств, привлеченных по поручительствам в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда (при наличии сделок по согарантии) млн. рублей	2 000	2 100	2 200
3.	отношение действующих поручительств Фонда, рассчитанных с учетом поручительств, предоставленных получателям государственной поддержки в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда (при наличии сделок по согарантии), к сумме гарантийного капитала	3.0	3.0	3.0
4.	результат от операционной и финансовой деятельности за год по основному виду деятельности Фонда (к показателю 2024 года), %	103	106	109

4. Мероприятия по увеличению эффективности деятельности и финансовой устойчивости: продвижение гарантийных продуктов, расширение партнерской сети и позиционирование Фонда

Для увеличения эффективности деятельности Фонда планируется реализация следующих мероприятий:

- анализ изменения условий финансового рынка, подходов к оценке финансового состояния, имущественных и неимущественных комплексов субъектов предпринимательства, востребованности финансовых инструментов, общей экономической обстановки в регионе;
- дифференцирование рисков Фонда и субъектов предпринимательства, которые могут возникнуть при оказании государственной поддержки;
- увеличить количество точек доступа к услугам Фонда, в том числе с применением цифровых платформ и сервисов.
- увеличение объемов инвестиционного кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства, а также проектов, предполагающих создание рабочих мест для жителей области;
- увеличение количества банковских продуктов, по которым может быть предоставлено поручительство, целевой аудиторией которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства;
- увеличение лимитов, при необходимости и востребованности, по специальным продуктам Фонда;
- совершенствование внутренних подходов Фонда к оценке финансового состояния, имущественных и неимущественных комплексов, выступающих обеспечением по сделкам финансирования, рисков неисполнения обязательств;
- поиск новых финансовых организаций – партнеров, в том числе за счет микрокредитных компаний и отраслевых организаций, осуществляющих финансирование малого и среднего предпринимательства;
- информирование субъектов малого и среднего предпринимательства, деловых сообществ, органов местного самоуправления, финансовых организаций, общественных объединений о государственной поддержке в формате личных встреч и видеоконференцсвязи;
- внедрение автоматизированных систем работы с заявками на поручительства и первичной проверкой субъектов малого и среднего предпринимательства на соответствие требованиям Фонда.

Для поддержания финансовой устойчивости Фондом планируется проведение следующих мероприятий:

- снижение предельных лимитов на получателей государственной поддержки (лимит на субъекта МСП) для уменьшения рисков Фонда и уменьшения уровня убыточности;
- снижение доли субъектов МСП с максимальным объемом выборки лимитов поручительств в общем портфеле поручительств;
- дифференцирование ставок вознаграждения в зависимости от вида деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;
- усиление работы по предупреждению возникновения задолженности у субъектов малого и среднего предпринимательства в процессе проведения мониторинга финансового состояния получателей поддержки;
- привлечение дополнительного обеспечения по сделкам реструктуризации действующих кредитных обязательств для снижения уровня ответственности Фонда в случае предъявления требований финансовой организацией по обеспеченному обязательству;
- снижение расходов, связанных с осуществлением выплат путем досудебного исполнения обязательств и/или заключения мировых соглашений с финансовыми организациями в суде первой инстанции;

- получение I категории качества обеспечения, в соответствии с требованиями Центрального Банка Российской Федерации.

Фондом на постоянной основе ведется работа по усовершенствованию механизма оказания государственной поддержки, в том числе снижение объема предоставляемых документов, путем прямого получения информации от компетентных источников (получение выписок ЕГРЮЛ, ЕРСМСП, информации о блокировке счетов, кредитной истории), мониторинга актуальности запрашиваемой информации, разработка эффективных и востребованных продуктов.

В 2025 году планируется автоматизация процессов первичной обработки заявок на предоставление поручительства и проверки соответствия требованиям Фонда, что в значительной степени сократит время рассмотрения.

Отборы Финансовых организаций на право заключения соглашений о сотрудничестве проводятся Фондом на постоянной основе, в том числе за счет заключения соглашений о сотрудничестве с профильно-ориентированными организациями и учреждениями, осуществляющими финансирование получателей государственной поддержки.

5. Комплекс мероприятий по достижению целевых значений ключевых показателей эффективности

Достижение стратегической цели развития Фондом осуществляется при комплексном использовании инструментов правового, организационного, финансового характера.

№ п/п	Наименование комплекса мероприятий	Год реализации		
		2025	2026	2027
1	**Разработка и утверждение регламентирующих документов**			
1.1	Контроль соответствия внутренних нормативных документов Фонда действующему законодательству Российской Федерации	постоянно		
2	**Организационный блок**			
2.1	Расширение взаимодействия Фонда с финансовыми структурами: привлечение в Программу поручительств финансовых организаций	постоянно		
2.2	Организация взаимодействия инициаторов инвестиционных проектов по приоритетным направлениям с кредитными организациями, органами исполнительной власти	постоянно		
2.3	Взаимодействие с АО «Корпорация МСП» по предоставлению поручительств и гарантий для реализации инвестиционных проектов в области	постоянно		
2.4	Расширение информационного пространства: публикация статей в средствах массовой информации, на сайтах областных органов власти, финансовых организаций и деловых партнеров Фонда.	постоянно		
2.5	Информационно-образовательные программы: - проведение обучающих семинаров для кредитных инспекторов финансовых организаций с целью разъяснения порядков работы Фонда;	постоянно		
	- организация и проведение совместных мероприятий с финансовыми организациями, направленных на популяризацию предпринимательской деятельности и государственной поддержки;	по плану проведения мероприятий		
	- проведение семинаров совместно с банками – партнёрами Фонда с целью информирования предпринимателей, работников органов местного самоуправления и сотрудников районных отделений банков о деятельности Фонда;	по плану проведения мероприятий		
2.6	Мониторинг субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших поручительство Фонда, распространения успешно реализованных проектов в качестве лучших практик.	постоянно		
2.7	Участие в рейтинговании АО «Корпорация «МСП» региональных гарантийных организаций с целью получения рейтинга надёжности гарантийного покрытия	по графику АО «Корпорации «МСП»		

№ п/п	Наименование комплекса мероприятий	Год реализации		
		2025	2026	2027
2.8	Совершенствование учетной системы Фонда, с целью обеспечения получения в режиме реального времени достоверной аналитической отчетности деятельности Фонда.	постоянно		
2.9	Создание и развитие отдельного блока гарантийной поддержки	в соответствии с этапами разработки		
2.10	Разработка актуальных продуктов на основе анализа финансового рынка и потребности субъектов МСП	постоянно		

Практическое достижение намеченных целей возможно при построении эффективного баланса финансовых возможностей и рисков Фонда, что может быть достигнуто улучшением качества кредитного портфеля в части роста объемов инвестиционного кредитования, снижения лимитов поручительств на сделках массового сегмента (5-10 млн рублей), приоритетность оказания государственной поддержки производственным и сельскохозяйственным предприятиям, оперативного изменения условий оказания государственной поддержки в рамках действующего законодательства Российской Федерации.

Стратегия развития Белгородского гарантийного фонда содействия кредитованию утверждается на период 2025–2027 годы и действует до утверждения Стратегии на следующий трехлетний период.